

國が形成されていった。モータリゼーションをはじめとする交通革命が都市構造に及ぼした影響は非常に大きかったが、この結果は今後予想される情報化の進展が都市にどのような影響を与えるかを知る手掛りを与える。

交通手段の発展によく適応した企業が成功したように、情報通信システムを企業活動にうまく取り入れた企業は発展するであろう。移動に伴う交通費用は企業にとっては生産費用の一部であり、これが相対的に安くなければ、この部分を生かして他の費用を削減す

て工場を都市の周辺部や地方に展開できるよ

用が相対的に安くなつたからである。この結果、大都市からの工場分散が進んだ。交通費と同じように、情報通信費用は企業の生産費用の一部を構成する。経済的な情報通信システムを採用することによって、情報の処理や交換に伴う費用が削減できれば、企業は迷うことなくそれを取り入れるであろう。こうした行動をとるのは企業ばかりではない。個人や家族あるいはその集まりである地域社会においても、こうしたシステムが生活を便利にするなら、やがて広まっていく。

交通手段を利用した移動は目に見えやすいため、それが都市構造に与えた影響も感覚的に理解しやすい。ところが通信システムを介した情報のやりとりは可視的でないため、その影響はつかみにくい。しかし、交通手段も

2 都市機能分散化の促進

情報通信システムもつまるところは距離を克服するための道具であり、互いに離れたものをつなぐために使われる。距離克服のために支払うコストが技術革新によって低くなれば、そうした技術革新を組み込んだ形態へと活動の仕組みが変化する。しかも、即時性の面で優れた特長をもつ情報通信は、距離克服の点では交通より数段上にある。また、単に情報の移動だけでなく収集や加工・処理という側面もある。このため、交通手段の発達が都市構造に与えた影響とは異なる特徴も數多く指摘できる。

2 都市機能分散化の促進

冒頭で述べたように、都市の内部では様々な産業部門や住宅・公共施設が土地生産性のレベルにしたがって規則的に展開している。ただし、経済活動が大規模化しかつ複雑になっている今日では、経済活動を産業部門別にとらえるには限界がある。たとえば全国規模のメーカーを想定した場合、本社は産業分類上は製造業であるが、各地の支社は卸売業に相当する。本社や支社で行われているのは、製品を直接生産する活動ではなく、管理や営業・販売の活動である。実際の生産は都市の周辺や地方に配置された工場で行われている。つまり、数多くの異なる事業所形態から成り立っている企業については、事業所の形態別に立地をとらえる必要がある。

この点からいうなら、さきほど述べた土地

生産性は産業部門よりもむしろ事業所形態ごとに違うといった方がより正確である。大都市の都心部には産業の種類に關係なく、本社や支社の管理・業務機能が立地している。それらにサービスをする専門事業所サービス業もその近くに集まっている。ここでいう専門事業所サービス業とは、金融・保険・不動産業や法律・公認会計士事務所、広告代理店、各種リース業などであり、これらは事務所あるいは営業所形態の事業所である場合が多い。

都心部付近の事務所や営業所の多くは賃貸ビルに入居しており、オフィス空間を確保する能の都心部脱出が認められるが、その多くはここでいう選択的離心化である。とりわけ、事務所機能の都心部集中を抑制する政策が以前からとられているイギリスでは、たとえばロンドンから企業を他都市に移転させた場合には補助金が支給される。ロンドンから離れれば賃料や労働賃金は安くなる。しかし、逆に大都市ロンドンとの接触に要する費用は上昇する。このとき、都市間を結ぶ便りで安価な情報通信網がこうした不利益を抑えるよう作用する。要するに、情報通信システムの発展は、こうした離心化傾向を促進する背

ために貢献せられていている。貢献料は主に、
産業の一部を構成するため、その上昇は企業
活動を圧迫する。このため企業は、必ずしも
都心部なくともさしつかえない部門を切り離
して貨物料の支出を抑えようとする。事務
計算などマニュアル化した日常的な業務部
門、計算機センター、研修センターなどが都
心部から郊外もしくはその周辺部に移され
る。その際、都心部に残る本部機能との間に
は情報通信網が設けられ、企業全体としての
活動が支障なく行われるような体制がとられ
ている。このように、便利な情報通信網が安
い費用で利用できるようになれば、企業は土
地生産性の低い部門を切り離すことによつて
生産費の抑制を行うようになる。
上で述べた企業部門の部分的な切り離し
は、都心部からの「選択的離心化」と呼ばれ
る。ロンドンやストックホルムなど西ヨーロ
ッパの大都市では、かなり早くから事務所幾
つかは個人レベルで行うのが「サテライト・
オフィス」であり、また「在宅勤務」であ
る。すでにわが国でも試験的に導入されてい
るサテライト・オフィス方式による就業は、
居住地の近くに設けられた都心部オフィスの指
示を受けながら動き、その成果を再び回線で
送るというシステムである。また在宅勤務
は、主婦や身体障害者など通勤しにくく人々
が自宅で就業し、その成果を通信回線で送る
形態をとっている。欧米には在宅勤務者を各
国に配置し、通信ネットワークを介して業務
を行っている企業もある。在宅勤務の先進国
と言われるアメリカ合衆国では、金融・保
険・コンピュータ関連の業種を中心とするオ
ンライン端末による在宅勤務が、秘書・タイ

ピスト・プログラマーなどの職種でかなり行かれている。

3 分散化と裏腹の関係にある集中化

情報通信システムが「距離克服の手段」として用いられるなら、このシステムは都市機能の空間的拡大つまり分散化を促進するよう作用する。ところが一枚のコインに表と裏があるように、情報通信システムが分散化とは逆に機能集中を促す場合が考えられる。そのひとつは、さきに述べた選択的離心化によって空いた都心部の事務所ビルに、別の事業所が入居するような場合である。フェイス・トウ・フェイスでしか得られない高度な情報を求めて地方の企業が大都市に事務所を設けたり、急成長企業がその拠点を都心部に求める動きは、こうした例に該当する。企業レベルでは選択的な離心化を行ったつもりでも、都市全体としてはむしろ高度な都市機能を都心部に集中させたことになる。こうした動きがさらに進めば、都心部はレベルの高い都市機能のみによって純化された「情報基地」に変貌する可能性がある。都心部集積の許容量を設定して政策的な抑制を行わないかぎり、こうした動きは止まらないであろう。

このように、情報化の進展とともにう都市機能の分散化と集中化の動きは表裏一体の関係にある。この関係はまた、現象を見るスケールやレベルによる違いともいえる。たとえば、金融・保険業などのように情報通信システムが一貫で採用しているPOSシステム、あるいは物流業者を中心とするVANシステム

がかなり以前から導入されている分野では、業務の自動化・機械化がかなり進んでいる。銀行の現金自動支払機の設置に代表されるように、自動化の進んだ機械や施設が数多く配置されている。この面だけ見れば機能の分散化がかなり進んだように思われるが、機能をコントロールしているのはひとにぎりの管理部門である。これまで社長や支店に与えられてきた意思決定の権限は、より多くの情報を取り上げる本社や本店に移ってしまつた。ミクロなレベルでは機能配置は分散化したように見えるが、マクロ・レベルから見た意見決定の所在や管理機能は集中したといえどもが入居するような場合である。フェイス・

トウ・フェイスでしか得られない高度な情報を求めて地方の企業が大都市に事務所を設けたり、急成長企業がその拠点を都心部に求める動きは、こうした例に該当する。企業レベルでは選択的な離心化を行ったつもりでも、都市全体としてはむしろ高度な都市機能を都心部に集中させたことになる。こうした動きがさらに進めば、都心部はレベルの高い都市機能のみによって純化された「情報基地」に変貌する可能性がある。都心部集積の許容量を設定して政策的な抑制を行わないかぎり、こうした動きは止まらないであろう。

そのとき、個々の施設と管理部門を結ぶ情報処理システムが威力を発揮する。その典型例は、近年成長がめざましいコンビニエンスストアの地域展開であろう。コンビニエンスストアは、基本的には既存の食料品店や雑貨店が行っていた活動を引き継いだものであるが、在庫をもたず販売管理を合理化して利潤をあげる点に特徴がある。チェーンストアが一般に採用しているPOSシステム、あるいは物流業者を中心とするVANシステム

がかなり以前から導入されている分野では、業務の自動化・機械化がかなり進んでいる。銀行の現金自動支払機の設置に代表されるように、自動化の進んだ機械や施設が数多く配置されている。この面だけ見れば機能の分散化がかなり進んだように思われるが、機能をコントロールしているのはひとにぎりの管理部門である。これまで社長や支店に与えられてきた意思決定の権限は、より多くの情報を取り上げる本社や本店に移ってしまつた。ミクロなレベルでは機能配置は分散化したように見えるが、マクロ・レベルから見た意見決定の所在や管理機能は集中したといえどもが入居するような場合である。フェイス・

トウ・フェイスでしか得られない高度な情報を求めて地方の企業が大都市に事務所を設けたり、急成長企業がその拠点を都心部に求める動きは、こうした例に該当する。企業レベルでは選択的な離心化を行ったつもりでも、都市全体としてはむしろ高度な都市機能を都心部に集中させたことになる。こうした動きがさらに進めば、都心部はレベルの高い都市機能のみによって純化された「情報基地」に変貌する可能性がある。都心部集積の許容量を設定して政策的な抑制を行わないかぎり、こうした動きは止まらないであろう。

そのとき、個々の施設と管理部門を結ぶ情報処理システムが威力を発揮する。その典型例は、近年成長がめざましいコンビニエンスストアの地域展開であろう。コンビニエンスストアは、基本的には既存の食料品店や雑貨店が行っていた活動を引き継いだものであるが、在庫をもたず販売管理を合理化して利潤をあげる点に特徴がある。チェーンストアが一般に採用しているPOSシステム、あるいは物流業者を中心とするVANシステム

は、集中的な情報管理によって流通業務の合理化や費用削減を目的としたものである。

おわりに

施設の分散化と意思決定の集中化は、今後多くの分野で進展すると考えられる。とりわけ地域に密着した活動を行いう小売業やサービス業の分野ではそれが顕著である。売上げを伸ばすために施設数を増やして消費者にできるだけ近づこうとするが、人件費はそれほど増えないため集中管理方式で合理化をはかる。そのとき、個々の施設と管理部門を結ぶ情報処理システムが威力を発揮する。その典

型例は、近年成長がめざましいコンビニエンスストアの地域展開であろう。コンビニエンスストアは、基本的には既存の食料品店や雑

貨店が行っていた活動を引き継いだものであるが、在庫をもたず販売管理を合理化して利潤をあげる点に特徴がある。チェーンストア

が一般に採用しているPOSシステム、あるいは物流業者を中心とするVANシステム

は、集中的な情報管理によって流通業務の合理化や費用削減を目的としたものである。

新たな問題も発生するようになった。これと同じことは情報化の進展についても言えるであろう。情報通信システムが発展すれば、ムダな交通が減るため混雑が解消されるといわれるが、それにはコストがかかる。総費用に占める情報通信費の割合が小さくなれば、情報通信システムの導入が進み、それを生かした活動形態が新しく生まれる。企業や団体あるいは家庭や個人が安くて便利な情報通信システムを個別に採用する結果、全体として都市構造が変化していく。

モータリゼーションが都市構造の拡散的発

展を推し進めたように、情報化の進展は土地

生産性の低い産業部門の離心化を促す。しか

しこれは現象の一側面であり、機械的伝達に

は不向きな情報を取り扱う部門や国際的・専

門的情報が重視される部門は、むしろ都心部

に集まろうとする。産業相互間よりもむしろ業

務形態相互間でのふるい分けが行われ、分散

と集中が同時に進行する。

都市機能や施設がすでに分散的に配置され

ている場合は、それらを情報通信ネットワー

ク化して集中的に管理する傾向が強まる。こ

の場合も、総費用の削減に主眼がおかれてお

り、情報通信システムの採用がそれを可能に

するかぎりにおいて、情報化は進展する。こ

の場合は、機能配置には目に見える変化はな

いが、意思決定部門は集中化の方に向か

う。